

## Takım Yıldızları



### İlknur KARAKULAK (Er-Kim İlaç Ürün Müdürü)

**İ.T.Ü. Kimya bölümü mezunu. 7 yıldır Er-Kim İlaç'ta ürün müdürü olarak çalışıyor. Yaptığı işi tehlikeli ama çözümünü zevkli bir bulmaca olarak görüyor. Ona göre aslında bu bir yaşam tarzı. Özel hayatında da karar mekanizmalarını şekillendiren bir meslek.**

### Röportaj: Hülya KAPUCU

**ACME: Biraz kendinizden bahseder misiniz?**

**İlknur KARAKULAK:** 1967 yılında İstanbul'da doğdum. İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya bölümünden mezun oldum. Evliyim ve bir kızım var. Bir de ikinci kızımız var: Bayan Çinger (Cooker'ımız). Kocaman bir ailem, sayamayacağım kadar kuzenim, kardeşlerim, bir çok arkadaşım var ama her an varlıklarını hissettiğim iki iyi dostum ve sevdiğim bir işim var. Kıscacı, çok zenginim çokook.

**ACME: Bu sektöre geçişiniz nasıl oldu? Niçin bu mesleği seçtiniz?**

**İlknur KARAKULAK:** Fakülteyi kızımı dünyaya getirdikten sonra bitirdim. 1-2 sene onunla ilgilendim. Bu arada Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Biyokimya Master'ına başvurduğum. Bu sırada ilaç sektörü araştırmalarım sürmekteydi. Birkaç firma ile görüştüğümde sonra kendimi Er-Kim İlaç'ta buldum. Bu kararında Er-Kim İlaç'ın farklılığının çok büyük etkisi oldu. İlk görüşmelerimde bile Er-Kim İlaç'ın kurumsal misyonu ile ruhlarımızın uyuşacağını fark etmiştim. 7 yıl bitti. Mesleği niçin seçtiğime gelince; aslında bu bir yaşam

tarzı... Özel hayatınızda da karar mekanizmalarınızı şekillendiren bir meslek. Şimdi düşünün İTÜ Kimya, özellikle bilim adamı düzeyinde araştırmacı kimyager yetiştirmekte. Şu anda bir ilacın pazarlamasında değilde üretiminde sorumlu olsaydım daha farklı olurdu. Başımı laboratuvarından çıkaramazdım. Bu sektörde hep sonuca, çözüme koşuyorsunuz. Diğer tarafta ise kendiniz ve aletleriniz ile başbaşa çalışacaksınız.

**ACME: Sorumlu olduğunuz üründen ve bir ürün müdürü olarak gösterdiğiniz faaliyetlerden biraz bahsedebilir misiniz?**

**İlknur KARAKULAK:** Spasmex (Üroloji, Jinekoloji), Minirin (Üroloji, Pediatri), Cyno-Tardyferon (Jinekoloji), Adant (Ortopedi, FTR) ürünlerinden sorumluyum.

Spasmex, prevelansı %12-39 arasında değişen çok yaygın bir sorun olan Aşırı Aktif Mesanede kullanılan trospiyum klorür etken maddeli bir ürün. Quarterner amonyum yapısında ve hidrofilik olduğu için diğer tersiyer moleküllere göre minimal MSS yan etkisi olan bir ürün.

Adant; osteoartritte kullanılan biyoteknoloji ürünü. İntraartiküler uygulanan bir hyaluronik asit. Minirin, Enürezis Noktürnada kullanılan desmopressin asetat.

Cyno-Tardyferon, ise demir eksikliği anemisinde kullanılan folik asitli demir preparatı.

Ürün müdürlüğüne gelince, bir ürünün sektörde konumlandırılmasından başlayarak, pazar analizlerini yapan, bu doğrultuda satış kadrosuna stratejileri veren, ürünü ile ilgili ambalajından, satış hedeflerine kadar işleyişi belirleyen kişidir ürün müdürü. Yani ürün müdürü bir ürün için her şeydir.

**ACME: İşiniz gereği sürekli insanlarla iletişim halindedesiniz. Bunun zorlukları ve keyifli tarafları neler?**

**İlknur KARAKULAK:** Bence zorluk olarak bakmamak lazım. Böyle baktığımızda zaten zorluk yaşarsınız.

Her insanın verdiği mesajlarda o kişinin kendisi ile nasıl bir ilişki kurulmasını istediğinin ipuçları bulunmaktadır. Bunları anlamaya çalışıp, onun yöntemlerini de kullanarak mesajlarınızı

vermeye çalıştığınızda karşılıklı memnuniyet geliştirmekte ve kolay ilerleyebilmektesiniz. Sadece benim prensiplerim dediğinizde çözülmesi zor hatalar yapabilirsiniz. Aslında tehlikeli ama çözümlü zevkli bir bulmaca!

**ACME: Meslek hayatınızda sizi en çok zorlayan şeyler neler?**

**İlknur KARAKULAK:** Hep bilgili ve olumlu görünmeniz gerekiyor. Ben ürün müdürlüğünü ya da ilaç sektörünü Sahne Sanatları'na benzetirim. Sizize bağlı sorumluluklar nedeniyle düşük bir motivasyon ile görünme şansınız yoktur.

**ACME: İlaç sektöründeki çok mesleklik hakkındaki görüşünüz nedir? Hemen hemen her meslek grubundan insan yer alıyor sektörde.**

**İlknur KARAKULAK:** Önce asılan bilgi. Konunuzla ilgili bilginiz yeterli ise insanlar sizinle konuşmaktan zevk alırlar. Fakat birçok meslekten insanın yer aldığı bu sektörün bence çok renkli bir dinamizmi var. Farklı branşlardaki insanların katkısı ile güçlü bir ekip çalışması ortaya çıkar.

**ACME: İlaç sektörünün geleceğini nasıl görüyorsunuz?**

**İlknur KARAKULAK:** Bizim sektörümüz Türkiye'nin geçtiği tüm yollardan en hızlı etkilenen sektörlerden biri. Devletin IMF'nin de uyarılarıyla en çok üzerinde durduğu ve denetleme ve kontrolleri en sıkı tuttuğu sektör. Özellikle kur farklarına bağlı ilaç fiyatlarındaki değişiklikler, eşdeğer ilaç uygulamaları, ilaç fiyatlarındaki uluslararası karşılaştırmalar ve en son olarak da Sosyal Güvenlik Kurumu bu uygulamalara örnektir. Öte yandan sektör hala büyümeye devam ediyor. Hasta ve hastalık olduğu sürece de bu böyle olacak. Bu nedenle varolmanız için kulla-

nılan ilaçların kalitesi ve sunumu her geçen gün daha önem kazanıyor.

**ACME: Başarı tanımınız nedir? Yalnızca çalışmak başarı için yeterli mi?**

**İlknur KARAKULAK:** Kesinlikle hayır. Gelişim çok önemli ama bu sadece sizin gelişiminiz değil. Sizinle birlikte çalıştığınız kurumu da geliştirmek birinci hedefiniz olmalı. Zaten bu takdirde sektörde işinizin sürekliliğini korursunuz. Kadronuza olumlu katkılarınız olmalı.

**ACME: Peki bu söyledikleriniz doğrultusunda kendinizi başarılı buluyor musunuz?**

**İlknur KARAKULAK:** Evet.

**ACME: Hayat felsefeniz nedir? İş ve özel hayatınızda sıkı sıkıya bağlı olduğunuz kurallar var mı yoksa yeri geldiğinde esneklik gösterir misiniz?**

**İlknur KARAKULAK:** Hep bir adım ötesini görmek. Hiç vazgeçmemek... İş ve özel hayatımda sıkı sıkıya bağlı olduğum kurallar elbette var. Sonuçta ilaç sektöründe siz bir temsilcisiniz ve temsil ettiğiniz kuruma karşı sorumluluklarınız ön planda olmalı. Unutmamalıyız ki kişi değil kurum esastır. Özel hayatınızda da benzer şekilde, bir aile sahibi olarak ailenizin devamlılığı için burada da önceliklerinizi çok ihmal edemezsiniz.

**ACME: Özeleştiri yapar mısınız? Kendinizde gördüğünüz olumsuz özellikler neler?**

**İlknur KARAKULAK:** Daha çok mesleki başarımda özeleştiri yaptığımı fark ettim. Neden şunu başaramadım deyip işi başından sonuna dek düşünürüm. Bir miktar daha empati yapmam gerektiğine karar verdim.

**ACME: İşiniz gereği oldukça sık**

**seyahat ediyorsunuz ve kongrelere katılıyorsunuz. Bu seyahatler sırasında bizimle paylaşabileceğiniz ilginç bir olay yaşadınız mı hiç?**

**İlknur KARAKULAK:** Birçok olay meydana geliyor. Büyük bir grubu bir kongreye ilk kez ürün müdürü olarak, tek başıma yurt dışına götürdüm. Tüm ajandam kongre süresince organizasyonda aksaklık olmaması için en ince ayrıntısına dek takip ediliyor. Her şey mükemmel yürüdü. Ta ki dönüşte havaalanına dek..Havaalanı dışına çıkan doktorlarımdan biri pasaportunu bir yerde unutunca olan oldu. Barcelona havaalanında Havaalanı polisi ve Uçuş görevlilerine direnerek yarım saat İberia Havayolları'na ait Barcelona-İstanbul uçağını beklettim.Doktorumu uçağa bindirebildik. İstanbul'a döndüğümde bu mesleği bırakabilirim diye o an düşündüm. Ama bu bana öyle bir artı sağlamıştı ki dönüşte öğrendim. Tüm camia Er-Kim Ürün Müdürü İberia Havayolları'nı bir doktoru için bekletti diye çalkalandı. Hala mesleğimde kararlılıkla çalışıyorum.

**ACME: Yoğun çalışma temposu içerisinde kendinize zaman ayırabiliyor musunuz?**

**İlknur KARAKULAK:** Bu yıla kadar yapamıyordum. Artık kendime düzenli vakit ayırıyorum.

**ACME: Sinema veya tiyatroya gitme fırsatı bulabiliyor musunuz?**

**İlknur KARAKULAK:** Sinemaya daha çok kış ayları ama tiyatro daha cazip benim için. Özenle seçip ajandama ekliyorum.

**ACME: Kitap okumaya zaman ayırır mısınız? En son hangi kitabı okudunuz?**

**İlknur KARAKULAK:** Elbette. Ahmet Altan'ın 'İçimizdeki Bir Yer' adlı kitabını okudum. □